



المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية

ا د/ هيثم محمد أحمد حسنين
د/ محمد عبد العظيم النجار
ا / على محمد على سيد أحمد

ملخص البحث

يهدف البحث إلى التعرف على المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة السباحة

بجمهورية مصر العربية من خلال التعرف على :

١- المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية .

٢- المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية .

، واستخدم الباحث المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب المسحي، قام الباحث باختيار عينة البحث (١٢٠) من مدربي واداري حمامات السباحة ، وتم تقسيمهم إلى عينة البحث الاستطلاعية وقوامها (٢٠) ، عينة البحث الأساسية وقوامها (١٠٠) ، وقد أظهرت نتائج البحث أن:

- تراوحت المتوسطات الحسابية المرجحة لمحاوَر إستبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية بين (١.٦٠ : ١.٧٥)
- جاء المحور الثالث (التوجيه) فى المرتبة الأولى بمتوسط حسابى مرجح قدره (١.٧٥) وفى اتجاه الإستجابة (إلى حد ما)
- جاء المحور الخامس (المتابعة) فى المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابى مرجح قدره (١.٦٠) وفى اتجاه الإستجابة (لا)
- بلغ المتوسط الحسابى المرجح للمجموع الكلى للمقياس (١.٧٠) وفى اتجاه الإستجابة (إلى حد ما)
- تراوحت المتوسطات الحسابية المرجحة لمحاوَر الإستبيان بين (١.٥٠ : ٢.١) المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية
- الكلمات المفتاحية :

(المشكلات الإدارية، المشكلات الفنية)

Administrative and technical problems facing swimming in the Arab Republic of Egypt Research Summary

a d / hithm muhamad 'ahmad hasnyn

d / muhamad eabd aleazim alnajaar

a / ealaa muhamad ealaa sayid 'ahmad

The research aims to identify the administrative and technical problems facing the sport of swimming in the Arab Republic of Egypt by identifying:

- 1- Administrative problems facing swimming in the Arab Republic of Egypt.
- 2- Technical problems facing swimming in the Arab Republic of Egypt.

The researcher used the descriptive approach using the survey method. The researcher chose the research sample (120) from swimming pool trainers and administrators, and they were divided into the exploratory research sample and its strength (20), the basic research sample and its strength (100).

The results of the research showed that:

- The weighted arithmetic averages of the questionnaire axes of the administrative problems facing swimming in the Arab Republic of Egypt ranged between (1.60: 1.75)
- The third axis (guidance) came in the first place with a weighted mean of (1.75) and in the direction of response (to some extent).
- The relative importance of the respondents of the research sample to the expressions of the professional competence dimensions ranged between (70%: 92.33%).
- There is a correlation between emotional intelligence and professional competence of swimming teachers.

key words :

(Administrative and technical problems)



المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية

ا/د/ هيثم محمد أحمد حسنين
د/ محمد عبد العظيم النجار
ا/ على محمد على سيد أحمد

مقدمة ومشكلة البحث

تعد الإدارة الرياضية من أهم دعائم المؤسسات الرياضية ويرجع هذا إلي مهمتها في تنفيذ الأعمال وتحقيق الأهداف من خلال توجيه كافة الجهود الجماعية و استثمار الموارد المتاحة بفاعلية. وتعد الإدارة أحد الأعمدة الأساسية التي يعتمد عليها في نجاح أي عمل رياضي داخل الأندية الرياضية، ويخضع العمل الإداري أيا كان موقعه أو مستواه لمجموعة من القيود سواء في استقطاب الموارد أو في تخطيطه للعمل أو تحديده للأهداف، إلى فاعلية الإدارة المرتبطة بمدى القيود المفروضة على حركتها، ومدى قدرتها على مواجهة تلك القيود. (٧ : ٤٧)

إن الإدارة الرياضية هي أساس تقدم كافة الأنشطة الإنسانية الاقتصادية أو سياسية أو اجتماعية أو إنسانية ، وبدونها كان يصعب الوصول إلى التقدم الذي عليه عالمنا الآن .و الرياضة واحدة من الأنشطة الإنسانية التي أخذت تتوسع و تنفرح نتيجة الاهتمام المتزايد بها .وخلال هذا التوسع وذلك التفرع كان من الضروري التثبيت بالإطار العلمي في تنظيمها، وبذلك أصبحت الإدارة أساسا لكل نجاح فيها .يعكس تقدم الدول في الرياضة مدى التقدم في استخدام الإدارة الرياضية (١٥ : ٢٢)

ويشير زيادة أحمد الدعس (٢٠٠٩م) عندما تناول بعض هذه المشكلات و المعوقات من زوايا متعددة فهذا يعتبر مؤشراً علي ضعف الإقبال علي ممارسة هذه الأنشطة أو عدم وجود الدعم اللازم لإستمراريتها أو عدمها وهي :

- ١- معوقات إدارية وتنظيمية .
- ٢- معوقات مادية .
- ٣- معوقات فنية .
- ٤- معوقات اجتماعية . (١ : ٧٦)

وغالبا ماتعد المشكلة أمراً سلبياً وأنها قضية مشكوك فيها وعلى الرغم من هذه النظرة التقليدية للمشكلة إلا أن لها جوانبها الايجابية ايضاً ، إذ يمكن النظر على أنها شيء ايجابي في حالة كونها تمثل فرصة للابداع والتطوير والتحسين ، وتعديل الظروف غير الجيدة الى ظروف افضل فضلا عن ذلك يمكن أن ينظر للمشكلة على أنها فرصة لمعالجة العجز واحلال مكانة الكفاية والقدرة على العمل وعليه يمكن القول إن



المشكلة عبارة عن سؤال أو توضيحية يحوم حولها شك أو عدم ارتياح يراد التحرر منها وهي سؤال مطروح للنقاش بهدف التوصل الى حلول ابداعية (٣: ٤٧٩)

ويرى الباحث ان أهم المشكلات التي تعوق الاتحاد المصري للسباحة عن تحقيق أهدافه وجود قصور في العلاقات بين الإدارة والعاملين ، والعاملين وبعضهم البعض ، بالإضافة لعدم إدراك الإدارة بالاتحاد المصري للسباحة لأهمية الاجتماعات ، وعدم الالتزام بشروطها العلمية ، لا تتاح الفرصة للعاملين للمشاركة في اتخاذ القرارات ، قلة الميزانية الموضوعة ، لا توجد خطة استراتيجية واضحة للاتحاد ، عدم وجود متخصصين قائمين بعملية التخطيط ، لا يوجد اتصال بين المدربين و الفروع التابعة للاتحاد ، بالإضافة لعدم الاهتمام بدورات الصقل للعاملين

ومشكلة البحث حددت من خلال خبرة الباحث وعمله مع كثير من الأندية الرياضية وعلاقاته مع الهيئات الإدارية والمدربين واللاعبين ومعايشته للوضع الراهن الذي تمر به الأندية ، لاحظ إن هناك مشاكل تواجه إداري ومدربي ولاعبي الأندية الرياضية ، وهي متباينة وضوح المعالم ومتنوعة

مما جعل الباحث يحاول هذه المحاولة العلمية لحصر وتصنيف هذه المشكلات والمعوقات التي تعوق الإتحاد المصري للسباحة هل هي مشكلات تتعلق بالإمكانات المادية والبشرية أم مشكلات تتعلق باتجاهات ورغبة نفسية للمدربين والاداريين نتيجة لتأثرهم بالإعلام أم مشكلات تتعلق بالناحية الإدارية والتنظيمية للعمل الرياضي.

هدف البحث

يهدف البحث إلى التعرف على المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية من خلال التعرف على :

- ١- المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية .
- ٢- المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية .

تساؤلات البحث

- ١- ماهي المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية ؟
- ٢- ماهي المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية ؟



مصطلحات البحث :

المشكلات الإدارية*:

إجرائيا.... جميع أشكال العقبات والتحديات التي تواجه مدير(ادارى ومدرّب) حمام السباحة المعني، والمتعلقة بإدارة وتنظيم الحمام، والمعلم، والمحتوى التدريبي التفاعلي، وأولياء الأمور والمجتمع المحلي، والمشاركين، والبيئة والصحة والسلامة العامة، والمصادر المالية ونفقاتها، والبناء والمرافق الصحية، والأثاث و تحد من تحقيق النتائج المطلوبة، وهي كل مشكلة إدارية أو صعوبة لها علاقة بمجالات التخطيط والتنظيم والمتابعة والتقييم.

المشكلات الفنية* :

إجرائيا.... هي كل مشكلة أو صعوبة لها علاقة بمجالات الأدوات والامكانيات، الدعم العلمي و الطبي المحتوى التدريبي، والسباح، و كفاءات الجهاز الفني الشخصية والمعرفية والأدائية والإنتاجية والاجتماعية.

الإتحاد الرياضي :

وتعرفها وزارة الشباب (٢٠٠٠م) مادة (١) هو هيئة رياضية لها شخصية اعتبارية مستقلة، وتعتبر من الهيئات الخاصة ذات النفع العام ومقرها القاهرة ، ويهدف الإتحاد الرياضي إلي نشر اللعبة والارتقاء بمستواها وتنظيم وتنسيق النشاط بين أعضائه. (٦ :٢٥)



الدراسات العربية

م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	المنهج	العينة	أدوات جمع البيانات	أهم النتائج
	زكريا شعبان شعبان (٢٠١٤) (٥)	المشكلات التي تواجه مديرات المدارس الحكومية التي استحدثت فيها شعب لرياض الأطفال في الأردن	الوقوف على المشكلات التي تواجه مديرات المدارس الحكومية التي استحدثت فيها شعب لرياض الأطفال في محافظة إربد	الوصفي	(٩٦) مديرة تم اختيارهن بطريقة عشوائية	من (٤٩) فقرة مثلت المشكلات المستجدة وزعت على سبعة مجالات	فروق إحصائية عند مستوى ($\alpha=0.05$) بين المتوسطين الحسابيين لتقديرات المديرات على المجالات الثلاثة الأولى؛ تعزى لمتغير (التخصص)، ولصالح المديرات ذوات التخصص (الأكاديمي)؛ أما المجالات الأربعة الأخيرة، فقد عزيت الفروق إلى متغير (نوع المدرسة)، ولصالح مديرات المدارس الثانوية



م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	العينة	أدوات جمع البيانات	أهم النتائج
	صبار محمود شحادة (٢٠٠٦) (٧)	المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والحلول المقترحة لها	التعرف على المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والحلول المقترحة لها من وجهة نظر الإداريين والمدربين واللاعبين. والتعرف على الفروق في درجة شيوع المشاكل التي واجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى	عددهم 120 بمعدل 3 فردا من أعضاء الهيئة الإدارية للنادي 2 مدرب، ١٠ لاعبين من كل نادي	استبيان للمشاكل التي تواجه الأندية الرياضية وبعض الحلول للتوصل إلى النتائج المقترحة لها	إن المشكلات المالية هي أبرز المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية ومنها (قلة المنح المالية والدعم من قبل مجالس المحافظة) ، وتليها المشاكل المتعلقة بالإمكانيات والفنية والإدارية ومن ثم الإجتماعية. أما أبرز الحلول التي يوصي بها الباحثان فهي ضرورة زيادة المنح المالية عن من قبل وزارة الشباب والرياضة ودعم مجلس المحافظة للأندية وإيجاد منافذ للتمويل الذاتي للأندية، فضلا صقل الأدرابين والمدربين بدورات تدريبية خارج القطر



م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	العينة	أدوات جمع البيانات	أهم النتائج
	الدوسري، بادي حسيان (٢٠١٣) (٤)	المشكلات الادارية بين القواعد والتعليمات البيروقراطية فى المؤسسات الرياضية الكويتية	التعرف على المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في الكويت بين القواعد والتعليمات البيروقراطية فى المؤسسات الرياضية الكويتية	القيادات الرياضية الكويتية وبلغ عددهم ٧٨	استبيان للمشكلات التي تواجه الأندية من ثلاث محاور	ان اختيار المسؤولين يتم بالوسطة ، كما ان التقارب الجغرافى الجهوى الاجتماعى له تأثير على مستويات الاداريين



م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	العينة	أهم النتائج
	ناصر محمد شعبان عبد الله (٢٠٠٦) (١٣)	دراسة المعوقات الفنية المؤثرة على تقدم المستوى الرقمي لرياضة السباحة القصيرة في جمهورية مصر	التعرف على: أهم المعوقات الفنية المؤثرة على تقدم المستوى الرقمي لرياضة السباحة القصيرة لمرحلة العمومي بجمهورية مصر العربية.	عينة عمدية قوامها (١٣٠) مائة وثلاثون مدرب	. عدم وجود دورات تدريبية كافية للمدرب يؤدي إلى إهمال الجانب العلمي لديه. . قلة عدد المدربين المؤهلين يؤدي إلى القيام بالتدريب بطريقة غير علمية. — قلة عدد دورات النقل المتاحة للمدرب. ضعف مستوى دورات الصقل المتاحة للمدرب . لا يوجد الاهتمام الكافي من المجلس القومي للرياضة في تدعيم خطط وبرامج رياضة السباحة على مستوى مصر. — معظم لخطط الموضوع لا تعتمد على الأسلوب العلمي. - غياب التخطيط العلمي وعدم مناسبة الخطط الموضوع من قبل الاتحاد لرياضة السباحة. . مواعيد التدريب والبطولات غير مناسبة لظروف السباحين الدراسية



الدراسات الأجنبية :

م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	المنهج ج	العينة	أدوات جمع البيانات	أهم النتائج
	سيدروف Seedrof ,1999 (١٩)	المشكلات الادارية رؤساء الاقسام الاكاديمية في الجامعات وطرق التعامل معها	لتحديد المشكلات الادارية التي يواجهها رؤساء الاقسام الاكاديمية في الجامعات ومحاولة وصف الطرق الاكثر شيوعا للتعامل معها	المنهج الوصفي	٨٠٨ رئيس قسم اختيروا بالطريقة العشوائية	استبانة لكشف تلك المشكلات	مواجهة البيروقراطية في الجامعات التقليل من الاثار السلبية لرؤساء الاقسام على انتاجية البحث استخدام رؤساء الاقسام استجابات متنوعة (معالجة عقلانية) للتكيف مع التحديات



م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	المنهج	العينة	أدوات جمع البيانات	أهم النتائج
	جملغ وباركي Gmelch & parkay 1999 (١٨)	تحليل المشكلات الادارية لرؤساء الاقسام الجدد في الجامعات الامريكية	لتحليل المشكلات بعد اكتشافها وتحديدتها التي تواجه رؤساء الاقسام العلمية الجدد في عشر جامعات وكليات خاصة وحكومية في ثماني ولايات امريكية	المنهج الوصفي التحليلي	عينة البحث الحالي من (١٣) رئيس قسم جديد	استبانة لكشف تلك المشكلات	ان رؤساء الاقسام الجدد يواجهون مصاعب عدة من شديدة الى معتدلة في الانتقال الى ادوارهم الجديدة وبعض هذه المصاعب نشأت من تعارض الادوار او غموض الدور الذي يمر به رئيس القسم وفي حالتين دراستين تم تقديمها وتحليلها لشرح المتغيرات الستة للمشكلة من الدور التي اشار اليها



م	اسم الباحث	عنوان البحث	الهدف	المنهج	العينة	أدوات جمع البيانات	أهم النتائج
١	Adams - Linda - Jean (٢٠٠٣) (١٧)	معوقات ممارسة الأنشطة الرياضية لدى موظفي الجامعة	هل هناك علاقة بين المستوى التعليمي للموظف وممارسة الأنشطة الرياضية.	الوصفي، بالطريقة المسحية.	(٧٨٧) موظف مختلفون في المستوى التعليمي والعمر.	المقابلة الشخصية - الاستبيان.	- مستوى الثقافة التعليمية له دور هام فى ممارسة الأنشطة الرياضية. - وأهم المعوقات هو ضيق الوقت والإصابة بين الموظفين أثناء النشاط.

إجراءات البحث:

منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي بخطواته وإجراءاته باستخدام الأسلوب المسحي، نظراً لملائمته لإجراءات البحث.

مجتمع البحث:

تمثل مجتمع البحث من مدربي واداري حمامات السباحة بجمهورية مصر العربية.

عينة البحث:

قام الباحث باختيار عينة البحث (١٢٠) من مدربي واداري حمامات السباحة ، وتم تقسيمهم إلى عينة البحث الاستطلاعية وقوامها (٢٠) ، عينة البحث الأساسية وقوامها (١٠٠)

جدول (١)

التوصيف الإحصائي لمحاور استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان

ن=١٢٠

معامل الالتواء	الانحراف المعياري	الوسيط	المتوسط	وحدة القياس	استبيان المشكلات الادارية
٠.٦	٥.٤	٥٥	٥٦	درجة	التخطيط
٠.٦-	٣.٥	٤١	٤٠.٣	درجة	التنظيم
٠	٣	٤٢	٤٢	درجة	التوجيه
٠.٦	٢.٥	٢٥	٢٥.٥	درجة	الرقابة
١.٢	٢	١٢	١٢.٨	درجة	المتابعة
٠.١	١٥	١٧٦	١٧٦.٦	درجة	المجموع الكلي للاستبيان

يوضح جدول (١) أن قيم معاملات الالتواء لأبعاد استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان تراوحت بين (-٠.٦ : ١.٢) أي أنها تقع بين ± 3 مما يدل على إعتدالية التوزيع الطبيعي لأبعاد استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان

جدول (٢)

التوصيف الإحصائي لمحاور استبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر
والمجموع الكلي للاستبيان

ن = ١٢٠

معامل الالتواء	الانحراف المعياري	الوسيط	المتوسط	وحدة القياس	استبيان المشكلات الفنية	ابعاد استبيان المشكلات الفنية
٠.٥	٢	٨.٧	٩	درجة	الأدوات و الإمكانيات	
٠.٨	٢	١٢.٥	١٣	درجة	الدعم العلمي و الطبي	
٠.١	٣	١٥	١٥.١	درجة	المشكلات المعرفية " الإداري - المدرب "	
٠.٦	٣.٩	٣٧	٣٧.٨	درجة	المشكلات الشخصية " الإداري - المدرب "	
٠.٢	٥.٥	٧٧.٥	٧٧.٩	درجة	مشكلات الكفاءة مهارية أو الأدائية " الإداري - المدرب "	
٠	٢	١٨	١٨	درجة	مشكلات الكفاءة الإنتاجية " الإداري - المدرب "	
٠.٦	١	١٤.٥	١٤.٧	درجة	مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب "	
٠.١	١٣.٥	١٨٥	١٨٥.٥	درجة	المجموع الكلي للاستبيان	

يوضح جدول (٢) أن قيم معاملات الالتواء لأبعاد استبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان تراوحت بين (٠.١ : ٠.٨) أي أنها تقع بين $3 \pm$ مما يدل على إعتدالية التوزيع الطبيعي لأبعاد الاستبيان

تقنين استبيان المشكلات الإدارية والفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر

جدول (٣)

قيم معاملات الارتباط بين درجة كل محور من محاور استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والدرجة الكلية للإستبيان

(ن = ٢٠)

م	المحاور	معامل الارتباط	القيمة الإحتمالية
١	التخطيط	**٠.٨٩	٠.٠
٢	التنظيم	**٠.٩٧	٠.٠
٣	التوجيه	**٠.٨٥	٠.٠
٤	الرقابة	**٠.٩٠	٠.٠
٥	المتابعة	**٠.٩٢	٠.٠

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ ودرجات حرية ١٨ = ٠.٤٤٤

رقم المجلد (٢٧) شهر (يونيو) لعام (٢٠٢١ م) (الجزء الرابع عشر) (٦٧)

يوضح جدول (٣) أن جميع قيم معاملات الارتباط لجميع المحاور دالة إحصائياً عند مستوى ٠.٠٥ حيث أن قيم (ر) المحسوبة تراوحت بين (٠.٨٥ : ٠.٩٧) وكانت القيم المحسوبة أكبر من الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) كما أن القيم الإحتمالية المحسوبة أقل من مستوى المعنوية لها ، مما يدل على اتساق كل محور مع الدرجة الكلية للإستبيان الذي تنتمي إليه ، وبالتالي صدق المحاور فى التعبير عن استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر .

ثبات استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر

جدول (٤)

معامل ثبات استبيان المشكلات الإدارية
التي تواجه رياضة السباحة بمصر باستخدام معامل ألفا كرونباخ

ن = ٢٠

م	المحاور	معامل ألفا كرونباخ
١	التخطيط	**٠.٩٤
٢	التنظيم	**٠.٨٦
٣	التوجيه	**٠.٨٨
٤	الرقابة	**٠.٩٢
٥	المتابعة	**٠.٩٥
	المجموع	**٠.٩٦

يوضح جدول (٤) أن جميع محاور استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلى للاستبيان تتمتع بقيم مقبولة لمعامل ألفا كرونباخ مما يدل على ثبات الاستبيان .

جدول (5)

معامل ثبات استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر

ن = ٢٠

م	المحاور	معامل الثبات
١	التخطيط	**٠.٨٦
٢	التنظيم	**٠.٩٧
٣	التوجيه	**٠.٩٠
٤	الرقابة	**٠.٨٥
٥	المتابعة	**٠.٩٥
	المجموع	**٠.٩٠



يوضح جدول (٦) أن جميع محاور استبيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان تتمتع بقيم مقبولة لمعامل الثبات باستخدام معادلة جتمان مما يدل على ثبات الإستبيان .

جدول (٧)
معاملات الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني لاستبيان المشكلات الإدارية
التي تواجه رياضة السباحة بمصر

ن = ٢٠

م	المحاور	معاملات الارتباط
١	التخطيط	**٠.٨٥
٢	التنظيم	**٠.٩٢
٣	التوجيه	**٠.٩٧
٤	الرقابة	**٠.٩٥
٥	المتابعة	**٠.٩٦
	المجموع	**٠.٩٤

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ ودرجات حرية ١٨ = ٠.٤٤٤

يوضح جدول (٧) وجود ارتباط طردي قوي بين التطبيق الأول والتطبيق الثاني لاستبيان المشكلات الإدارية في محاور الاستبيان والمجموع الكلي للاستبيان وجميعها أكبر من قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على ثبات الاستبيان .

تقنين استبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر جدول (8)

معامل ثبات استبيان المشكلات الفنية
التي تواجه رياضة السباحة بمصر باستخدام معامل ألفا كرونباخ

ن = ٢٠

م	المحاور	معامل ألفا كرونباخ
١	الأدوات و الإمكانيات	**٠.٩٥
٢	الدعم العلمي و الطبي	**٠.٩٢
٣	المشكلات المعرفية " الإداري - المدرب "	**٠.٨٥
٤	المشكلات الشخصية " الإداري - المدرب "	**٠.٨٩
٥	مشكلات الكفاءة المهارية أو الأدائية " الإداري - المدرب "	**٠.٨٠
٦	مشكلات الكفاءة الإنتاجية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٤
٧	مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٠
	المجموع	**٠.٩٤

يوضح جدول (٨) أن جميع محاور استبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان تتمتع بقيم مقبولة لمعامل ألفا كرونباخ مما يدل على ثبات الاستبيان .
جدول (٩)

معامل ثبات استبيان المشكلات الفنية
التي تواجه رياضة السباحة بمصر باستخدام معادلة جتمان

ن = ٢٠

م	المحاور	معامل الثبات
١	الأدوات و الإمكانيات	**٠.٨٥
٢	الدعم العلمي و الطبي	**٠.٩٠
٣	المشكلات المعرفية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٢
٤	المشكلات الشخصية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٤
٥	مشكلات الكفاءة المهارية أو الأدائية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٥
٦	مشكلات الكفاءة الإنتاجية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٨
٧	مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٦
	المجموع	**٠.٩٣



يوضح جدول (٩) أن جميع محاور استبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر والمجموع الكلي للاستبيان تتمتع بقيمة مقبولة لمعامل الثبات باستخدام معادلة جتمان مما يدل على ثبات الاستبيان .

جدول (10)

معاملات الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني لاستبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر

ن = ٢٠

م	المحاور	معاملات الارتباط
١	الأدوات و الإمكانيات	**٠.٨٨
٢	الدعم العلمي و الطبي	**٠.٩٠
٣	المشكلات المعرفية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٦
٤	المشكلات الشخصية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٤
٥	مشكلات الكفاءة المهارية أو الأدائية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٠
٦	مشكلات الكفاءة الإنتاجية " الإداري - المدرب "	**٠.٨٥
٧	مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب "	**٠.٩٨
	المجموع	**٠.٩٤

قيمة ر الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ ودرجات حرية ١٨ = ٠.٤٤٤

يوضح جدول (١٠) وجود ارتباط طردي قوي بين التطبيق الأول والتطبيق الثاني لاستبيان المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بمصر في محاور الاستبيان والمجموع الكلي للاستبيان حيث كانت قيم (ر) المحسوبة تتراوح ما بين (٠.٨٨ : ٠.٩٨) وجميعها أكبر من قيمة (ر) الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ مما يدل على ثبات الاستبيان .

عرض النتائج الإحصائية المرتبطة بالتساؤل الأول والذي ينص على :

" ماهي المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية ؟ "

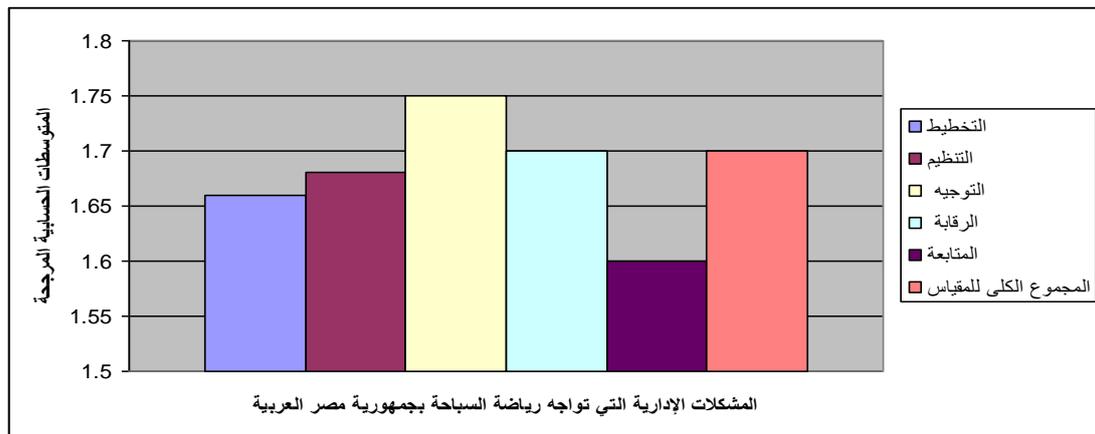
جدول (١١)

المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية

ن = ١٠٠

م	المحاور	المتوسط الحسابي المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه العام للإستجابة
١	التخطيط	١.٦٦	٠.٤	لا
٢	التنظيم	١.٦٨	٠.٣	إلى حد ما
٣	التوجيه	١.٧٥	٠.٤	إلى حد ما
٤	الرقابة	١.٧٠	٠.٦	إلى حد ما
٥	المتابعة	١.٦٠	٠.٤	إلى حد ما
	المجموع الكلي للمقياس	١.٧	٠.٥	إلى حد ما

يوضح جدول (١١) المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية حيث تراوحت المتوسطات الحسابية المرجحة لمحاور الإستبيان بين (١.٦٠ : ١.٧٥) حيث جاء المحور الثالث (التوجيه) في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٧٥) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما) ، بينما جاء المحور الخامس (المتابعة) في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٦٠) وفي اتجاه الإستجابة (لا) ، بينما بلغ المتوسط الحسابي المرجح للمجموع الكلي للمقياس (١.٧٠) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما) .



شكل (١)

المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية

رقم المجلد (٢٧) شهر (يونيو) لعام (٢٠٢١ م) (الجزء الرابع عشر) (٧٢)

يرى **سمير عبد الحميد (١٩٩٩)** أن النواحي الإدارية والتنظيمية تعتبر من العوامل الهامة لتحقيق أهداف الهيئات والمؤسسات الرياضية، فالهيئات الرياضية باعتبارها متنفس للأفراد لابد وأن يتوافر لها تخطيط مدروس من خلال تنظيم علمي فعال مع التوجيه التربوي الدائم والتقييم المستمر من خلال قنوات الرقابة المتخصصة لمنع التلاعب والانحراف، ولا يمكن أن يحدث ذلك إلا من خلال إدارة لها دراية تامة في المبادئ العامة للإدارة مما يعود على الهيئة بالتقدم والنجاح.
(٦ : ٢٣)

وأشار **كمال درويش ، إسماعيل حامد (٢٠٠٣ م)** إلى أن هناك اختلاف بين آراء العلماء حول تحديد عناصر أو مقومات الإدارة ، ويرجع هذا الاختلاف إلى أن هناك عدم اتفاق على تعريف موحدة في مجال الإدارة لأنها من العلوم الإنسانية ، إلا انه من خلال الرجوع إلى آراء العلماء والمراجع العلمية والدراسات السابقة واستطلاع رأي الخبراء أتضح أن هناك أربع مكونات وظيفية أساسية للإدارة حظت بإجماع الآراء ، وهي " التخطيط ، التنظيم التوجيه ، الرقابة " .
(٩ : ١٠)

ويذكر **نبيل خليل ندا (٢٠١٠)** أن التخطيط هو الوظيفة التي تهتم بتوقع المستقبل وتحديد أفضل السبل لإنجاز الأهداف التنظيمية فهو عملية مستمرة تتضمن تحديد طريقة سير الأمور لمعرفة ماذا يجب أن نعمل ومن يقوم به وأين ومتى وكيف ؟ بواسطة التخطيط سيمكن إلى حد كبير تحديد الأنشطة التنظيمية اللازمة لتحقيق الأهداف . (١٤ : ٣٣)

وتؤكد **مكارم أبو هريرة وآخرون (٢٠٠٢ م)** على أن عملية التنظيم تعتبر من العمليات الهامة التي يجب وضعها في الاعتبار ، إذ أنه بدون التنظيم في أي مجتمع من المجتمعات يؤدي ذلك إلى الفوضى ، ولذلك فإن التنظيم يعتبر أساسياً في التربية الرياضية . (١٠ : ١٢٠)

يذكر **جمال محمد على (٢٠٠٨)** أن التخطيط والتنظيم في ذاتهما لا يؤديان إلى إتمام الأعمال فهما من المراحل التجهيزية قبل التنفيذ ، ولذلك فمن الضروري للإداريين على اختلاف مستوياتهم الإتصال بمرؤوسيههم وإصدار التعليمات إليهم وإرشادهم إلى كيفية إتمام الأعمال عن طريق الشرح والوصف ورفع الروح المعنوية بقصد الحصول على تعاونهم الإختياري ، وأن يكونوا لهم بمثابة القادة في أفعالهم وتصرفاتهم. (٢ : ٣٩)

وتذكر كل من نازك مصطفى سنبل، مها محمد الصغير (٢٠٠٦م) أنه من المهام الأساسية لأي مدير هو العمل على تحفيز العاملين ودفعهم إلى القيام بمسؤولياتهم على أكمل وجه وهناك تقسيم لنظم الحوافز إلى : حوافز مالية وحوافز غير مالية. (١٢ : ٦٦)

يرى طاهر مرسى عطية (١٩٩٤ م) أن نجاح الإدارة يتوقف على وجود الرقابة الفعالة ، حيث أن الرقابة تعتنى بقياس أداء الأفراد الفعلي ، ومقارنته بالأداء المخطط مسبقاً. (٨ : ٩٧)

تتشابه تلك النتائج مع دراسة كلا من: حنان أحمد مراد (٢٠٠١)، زكريا شعبان شعبان (٢٠١٤)، صبار محمود شحادة (٢٠٠٦)، الدوسري، بادي حسيان (٢٠١٣) سيدروف Seedrof، ١٩٩٩، جملع وباركي Gmelch&parkay ١٩٩٩

- عرض النتائج الإحصائية المرتبطة بالتساؤل الثاني والذي ينص على :
"ماهي المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية ؟ "

جدول (١٢)

المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية

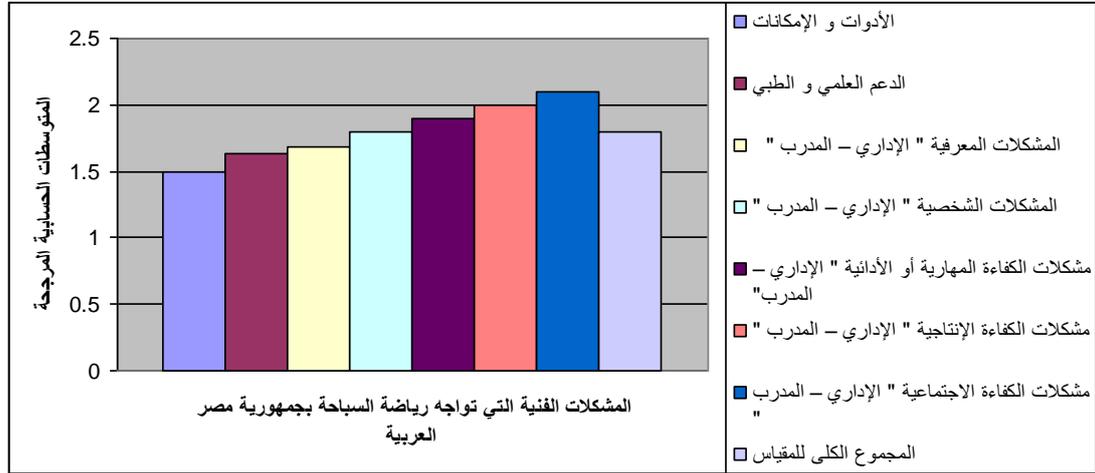
ن = ١٠٠

م	المحاور	المتوسط الحسابي المرجح	الانحراف المعياري	الاتجاه العام للإستجابة
١	الأدوات و الإمكانيات	١.٥٠	٠.٣	لا
٢	الدعم العلمي و الطبي	١.٦٣	٠.٤	لا
٣	المشكلات المعرفية " الإداري - المدرب "	١.٦٨	٠.٥	إلى حد ما
٤	المشكلات الشخصية " الإداري - المدرب "	١.٨	٠.٢	إلى حد ما
٥	مشكلات الكفاءة المهارية أو الأداة " الإداري - المدرب "	١.٩	٠.٦	إلى حد ما
٦	مشكلات الكفاءة الإنتاجية " الإداري - المدرب "	٢	٠.٣	إلى حد ما
٧	مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب "	٢.١	٠.٤	إلى حد ما
	المجموع الكلي للمقياس	١.٨	٠.٢	إلى حد ما

يوضح جدول (١٢) المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية حيث تراوحت المتوسطات الحسابية المرجحة لمحاور الإستبيان بين (١.٥٠ : ٢.١) حيث جاء المحور السابع (مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب ") في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٢) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما) ، بينما جاء المحور الثاني (

رقم المجلد (٢٧) شهر (يونيو) لعام (٢٠٢١ م) (الجزء الرابع عشر) (٧٤)

الدعم العلمي والطبي (فى المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابى مرجح قدره (١.٦٣) وفى اتجاه الإستجابة (لا) ، بينما بلغ المتوسط الحسابى المرجح للمجموع الكلى للمقياس (١.٨) وفى اتجاه الإستجابة (إلى حد ما) .



شكل (٢)

المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية

ويصنّف يسري مصطفى السيد (٢٠٠٧) الكفايات المهنية إلى أربعة أنواع هي:

١ - الكفايات المعرفية

وتشير إلى المعلومات والمهارات العقلية الضرورية لأداء الفرد في شتى مجالات عمله

٢ - الكفايات الوجدانية

وتشير إلى استعدادات الفرد وميوله واتجاهاته وقيمه ومعتقداته، وهذه الكفايات تغطي جوانب متعددة مثل : حساسية الفرد وثقته بنفسه واتجاهه نحو المهنة.

٣ - الكفايات الأدائية

وتشير إلى كفاءات الأداء التي يظهرها الفرد وتتضمن المهارات النفس حركية(كتوظيف وسائل وتكنولوجيا التعليم وإجراء العروض العملية ... الخ) وأداء هذه المهارات يعتمد على ما حصله الفرد سابقاً من كفايات معرفية .

٤ - الكفايات الإنتاجية

تشير إلى أثر أداء الفرد للكفاءات السابقة في الميدان ، أي أثر كفايات المعلم في المتعلمين، ومدى تكيفهم في تعلمهم المستقبلي أو في مهنتهم .(١١)(١٦)

يستهدف علم النفس المهني رفع مستوى الكفاءة الإنتاجية للعامل أو الجماعة العاملة في أي مهنة، وذلك عن طريق التوجيه والإرشاد المهني، والتدريب والتطوير، وحلّ المشكلات التي تبرز في مجال المهن حلاً إنسانياً يقوم على مبادئ علم النفس ومفاهيمه، يمكننا أن نقرر أن الكفاءة المهنية من أهم المتغيرات التي يجب أن يهتم بها المسؤولون عن التنمية المهنية. (٩: ٢٢) تتشابه تلك النتائج مع دراسة كلا من: صبار محمود شحادة (٢٠٠٦)، الدوسري، بادي حسيان (٢٠١٣)، ناصر محمد شعبان عبد الله (٢٠٠٦)، *Adams - Linda - Jean* (٢٠٠٣)

الاستخلاصات

في ضوء أهداف البحث وفروضه توصل الباحث إلى الاستخلاصات التالية :

- تراوحت المتوسطات الحسابية المرجحة لمحاوَر إستبتيان المشكلات الإدارية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية بين (١.٦٠ : ١.٧٥)
- جاء المحور الثالث (التوجيه) في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٧٥) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما)
- جاء المحور الخامس (المتابعة) في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٦٠) وفي اتجاه الإستجابة (لا)
- بلغ المتوسط الحسابي المرجح للمجموع الكلي للمقياس (١.٧٠) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما)
- تراوحت المتوسطات الحسابية المرجحة لمحاوَر الإستبتيان بين (١.٥٠ : ٢.١) المشكلات الفنية التي تواجه رياضة السباحة بجمهورية مصر العربية
- جاء المحور السابع (مشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب ") في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٢) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما)
- جاء المحور الثاني (الدعم العلمي والطبي) في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي مرجح قدره (١.٦٣) وفي اتجاه الإستجابة (لا)
- بلغ المتوسط الحسابي المرجح للمجموع الكلي للمقياس (١.٨) وفي اتجاه الإستجابة (إلى حد ما)

التوصيات

مما سبق وفي ضوء ما توصل إليه الباحث من استنتاجات يوصي الباحث بالآتي:

- ضرورة الاهتمام بالمشكلات الإدارية والفنية للقائمين على رياضة السباحة

- يقترح الباحث استخدام إستبيان المشكلات الإدارية و الفنية في بيئات رياضية أخرى.
- ضرورة فهم كيفية استخراج مصادر المشكلات الفنية لرفع أجواء الكفاءة المهنية.
- الاهتمام بالتوجيه، ومشكلات الكفاءة الاجتماعية " الإداري - المدرب " لاحتلالهم المرتبة الاولى في المشكلات الإدارية والفنية.

المراجع

- 1- أسامه محمد احمد عبد الله : تطوير اداره المعاهد التعليم الاعدادي الأزهرى في مصر علي ضوء مدخل الإدارة الإلكترونية ، دراسة حاله رساله ماجستير غير منشوره ، معهد البحوث والدراسات العربية ، جامعه الدول العربية ، ٢٠١٤م.
- 2- جمال محمد على : التنمية الإدارية فى الإدارة الرياضية والإدارة العامة ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠٠٨م .
- 3- درة ، عبد البارى واخرون(١٩٩٤): الإدارة الحديثة والمفاهيم والعمليات ، المركز العربي للخدمات الطلابية ، عمان ، الاردن
- 4- الدوسري، بادي حسيان (٢٠١٣): المشكلات الادارية بين القواعد والتعليمات البيروقراطية فى المؤسسات الرياضية
- 5- زكريا شعبان شعبان (٢٠١٤): المشكلات التي تواجه مديرات المدارس الحكومية التي استحدثت فيها شعب لرياض الأطفال في الأردن، جامعة البلقاء التطبيقية / كلية إربد الجامعية
- 6- سيد محمد الهوارى : الإدارة الأصول والأسس العلمية للقرن ٢١ ، مكتبة عين شمس، ٢٠٠٢ م
- 7- صبار محمود شحادة (٢٠٠٦): المشاكل التي تواجه الأندية الرياضية في محافظة ديالى والحلول المقترحة لها، جامعة بغداد
- 8- ظاهر مرسى عطية : أصول الإدارة للطالب والمدير ، دار النهضة العربية ، القاهرة ، ١٩٩٤ م .
- 9- عبد الرزاق محمد أحمد النمري (١٩٩٧) : الكفاءات المهنية والرضا الوظيفي لخريجي التعليم الفني بالمملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير غير منشورة. مكة المكرمة: جامعة أم القرى



- ١٠- كمال الدين عبدالرحمن درويش، اسماعيل حامد عثمان : التنظيمات في المجال الرياضي ، دار السعادة للطباعة، القاهرة، ٢٠٠٣
- ١١- محمد زيدان حمدان (٢٠٠١) عمل التدريب ، مؤسسة الرسالة للنشر ، بيروت
- ١٢- نازك مصطفى سنبل ، مها محمد الصغير : الإدارة في المجال الرياضي الإسكندرية، ٢٠٠٨ م
- ١٣- ناصر محمد شعبان عبد الله (٢٠٠٦): دراسة المعوقات الفنية المؤثرة على تقدم المستوى الرقمي لرياضة السباحة القصيرة في جمهورية مصر العربية، ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة المنيا
- ١٤- نبيل خليل ندا : قراءات في الإدارة الرياضية مدخل ١ ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ٢٠١٠ م .
- ١٥- نعمان عبد الغني، لطيفة عبدالله شرف الدين (٢٠١٠):الإدارة الرياضية، دار الفكر العربي ، القاهرة
- ١٦- يسري مصطفى السيد (٢٠٠٧) : تنمية الكفاية المهنية للمعلمات في كيفية إعداد الخطط العلاجية لتحسين المستوى التحصيلي للتلميذات الضعيفات، على شبكة الانترنت.
- ٢٠ http://www.khayma.com/yousry/Competency% Development. htm

- 17- **Adams- Lida- Jean:** Exercise status, exercise of change, and perceived barriers to exercise of community college employees. Texas – woman's University, 2000 .
- 18- **Gmelch, W & Parkey, F. Becoming a Department Chair .(1999):** the Transition from Scholar Administrator, Eric, ED
- 19- **seedrof, Rite. (1999);** The Proplem soliving Role of Department Chair Paper Presented at The American Educationl Research Association Annual Meetinh